

NOTE SUL PROGRAMMA DEL MEETING

Tre giornate a tema per un aggiornamento sulle nuove tendenze nel settore dei servizi professionali, a confronto aperto con ospiti provenienti dal mondo delle Professioni, delle Imprese, dell'Università e delle Istituzioni.

Ogni giornata si articolerà in una serie di interventi in rapida successione, seguiti da una tavola rotonda di confronto e sintesi, nonché dalla presentazione di casi di successo, testimonianze ed esperienze di studi professionali e imprese.

Tra i relatori sono stati invitati: vertici delle categorie professionali, titolari di primari studi legali e commerciali italiani ed internazionali, docenti delle Università di Bologna, Padova e Firenze, rappresentanti di Unindustria Bologna, titolari di aziende della consulenza aderenti ad Assoconsult, funzionari dell'Ente di certificazione Det Norske Veritas.

24 settembre ORGANIZZAZIONE

Nella gestione di un moderno Studio professionale, la cura degli aspetti organizzativi è divenuta **fattore critico** di successo, in quanto elemento decisivo per una pianificazione efficace e per la migliore allocazione delle risorse necessarie a perseguire la propria **mission**.

Un'analisi di contesto del settore dei servizi professionali, attraverso la presentazione dei risultati di una recente ricerca dell'Università di Padova sullo **status organizzativo** degli Studi italiani di medie dimensioni consentirà di individuare utili indicatori di **benchmarking**.

Saranno ricercati strumenti attraverso i quali i professionisti possono scegliere *"la propria via"*, mettendo a fuoco **vision**, **mission** e obiettivi strategici dello Studio, identificando così la propria **proposta di valore**.

Gli interventi indagheranno anche l'esigenza di assicurare continuità alla gestione nel tempo attraverso l'adozione di un **modello di governo e di controllo** di gestione appropriati, e una gestione attenta del capitale umano dello Studio attraverso l'analisi del **clima**.

8 ottobre INNOVAZIONE

Cosa significa *"innovare"* per gli Studi professionali? Molti fattori influenzano la vocazione *"innovativa"* di un professionista, ma soltanto uno la definisce: la vera scintilla dell'innovazione risiede nella capacità di cogliere le **opportunità** e di trovare nuove soluzioni per applicare le proprie competenze alle nuove richieste del mercato. Innovare significa guardare al mondo di oggi con gli occhi di domani.

La giornata è pertanto dedicata all'analisi delle nuove opportunità che si aprono per i liberi professionisti. Negli interventi verranno presentati i fattori che determinano un approccio innovativo alla professione, quali l'attenzione continua alle **nuove esigenze** del mercato, affiancata con regolarità e metodo dall'ideazione, progettazione di **nuovi servizi**, conoscenza e valorizzazione di **nuovi strumenti** e modelli organizzativi.

15 ottobre COMUNICAZIONE

Il mercato della consulenza e dei servizi professionali è per sua natura opaco. Per essere premiata nel tempo, la proposta di valore di uno Studio professionale deve essere espressione di una strategia di **posizionamento** coerente, frutto dell'analisi approfondita delle **aspettative** dei clienti, del **contesto** normativo, dei punti di forza e di debolezza della propria organizzazione e delle scelte attuate dai concorrenti. Ma non è sufficiente. La presenza dello Studio sul mercato deve anche essere **riconoscibile** e quindi raggiungere e convincere il proprio target di riferimento attraverso una comunicazione chiara e diretta in grado di trasmettere i **valori** e l'**identità** dello Studio.

La terza giornata, tradizionalmente dedicata alla Comunicazione, si evolve con il coinvolgimento di alcuni **rappresentanti del mondo delle imprese**, invitati a fare *"outing"* sulle aspettative che pongono nel rapporto con lo Studio professionale e sugli **elementi** che considerano determinanti per la **sceita** dei professionisti con i quali collaborare.

Seguirà l'analisi del mercato della consulenza di direzione e degli altri competitors degli studi professionali, chiusa da alcune testimonianze sulle **possibili strategie** (aggregazione, networking, internazionalizzazione, ...) che gli Studi stanno attuando per garantire la **conservazione** e lo **sviluppo** del proprio patrimonio, con particolare riguardo agli elementi intangibili (brand, **reputazione**, fedeltà clientela e collaboratori).

Ideazione Barbieri & Associati Dottori Commercialisti - Realizzazione I.D.S.C. Srl

CONDIZIONI DI PARTECIPAZIONE

Le giornate sono fruibili in maniera indipendente, ma incentiviamo l'iscrizione con **"FORMULA STUDIO"**, che offre la possibilità di far partecipare **due persone, anche diverse, alle tre giornate** per favorire la partecipazione di più figure diverse dello stesso studio e consentire l'acquisizione delle informazioni di volta in volta più interessanti con riferimento ai rispettivi ruoli.

Formula Studio:	€ 500,00 + iva
Intero Meeting:	€ 400,00 + iva
Singola giornata:	€ 200,00 + iva

Nella quota sono inclusi **pranzo di lavoro** e **coffee break**. E' disponibile una **convenzione alberghiera** per l'eventuale pernottamento.

Sede: Savoia Hotel Regency, via del Pilastro 2 - Bologna

Accreditamento ODCEC richiesto.

PER ISCRIZIONI ONLINE E INFORMAZIONI

www.economiaefinanza.org

Segreteria ACEF: 051 231125

ASSOCIAZIONE CULTURALE ECONOMIA E FINANZA

Via Riva di Reno 65 - 40122 Bologna



In collaborazione con
Gruppo



La cultura dei fatti.

OTTAVO MEETING NAZIONALE

EVOLUZIONE DEGLI STUDI PROFESSIONALI

24 settembre 2008
ORGANIZZAZIONE

8 ottobre 2008
INNOVAZIONE

15 ottobre 2008
COMUNICAZIONE

BOLOGNA
Savoia Hotel Regency
9.00 - 18.00

6 CREDITI FORMATIVI dell'Avvocato e del Consulente del Lavoro per ogni giornata.
Evento accreditato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bologna e dal Consiglio dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Bologna.

Con il patrocinio di

UNINDUSTRIA BOLOGNA



Agenda 24 settembre ORGANIZZAZIONE

- 08:30 Registrazione
- 09:00 Saluto ai partecipanti e apertura dei lavori
Giosuè Boldrini - Consigliere CNDCEC
- 09:30 **RELAZIONE INTRODUTTIVA DEL PRESIDENTE DI ACEF**
Dott. Gianfranco Barbieri
- 10:00 **L'ORGANIZZAZIONE QUALE PIATTAFORMA PER LO SVILUPPO DELLO STUDIO PROFESSIONALE**
Dott. Alessandra Damiani
Managing partner di Barbieri & Associati Dottori Commercialisti
- 10:30 **ANALISI DELLO SCENARIO DI RIFERIMENTO PER I SERVIZI PROFESSIONALI RIVOLTI ALLE IMPRESE**
Dott. Achille Coppola
Dottore Commercialista, Presidente ODCEC di Napoli
- 11:00 **UN MODELLO DI GOVERNANCE TRASPARENTE E RESPONSABILE COME STRUMENTO PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DELLO STUDIO PROFESSIONALE**
Dott. Michele Tassinari - DNV Det Norske Veritas Italia
- Coffee break
- 12:00 **IL CONTROLLO DI GESTIONE NEGLI STUDI PROFESSIONALI E NELLE IMPRESE DI SERVIZI**
Dott. Sabrina Gigli - Dipartimento di Scienze Aziendali Università di Bologna
- 12:30 **IL CLIMA AZIENDALE PER UNO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLO STUDIO PROFESSIONALE**
Ing. Gianni Cuppini - CUBO Srl Consulenza di organizzazione
- 13:00 Pranzo di lavoro
- 14:30 Workshop "GESTIRE I DOCUMENTI DIGITALIZZATI"
Consorzio OpenSELEX
- 15:00 **Tavola rotonda L'unione fa la forza... o chi fa da sé fa per tre?**
Quale struttura ed organizzazione per meglio accompagnare l'impresa nell'era della globalizzazione.
intervengono, tra gli altri: Dott. **Marco Bettini** - EmilCamion Srl - UNINDUSTRIA BOLOGNA, Dott. **Achille Coppola**, Presidente ODCEC Napoli, Avv. **Massimo Melica** - Segretario FIIF, Dott. **Elena Tradii** su incarico tecnico del Consiglio Nazionale del Notariato, Dott. **Gianfranco Barbieri**
modera: **Laura Cavestri**, giornalista de Il Sole 24 Ore
- Coffee break
- 17:00 Testimonianza "GOVERNANCE E CONTROLLO DI GESTIONE IN UNO STUDIO ASSOCIATO CERTIFICATO"
Dott. Gian Luca Nanni Costa
Studio GnuDi Associazione Professionale - Bologna
- 17:20 Workshop "UNA SOLUZIONE INFORMATICA PER IL CONTROLLO DI GESTIONE DELLO STUDIO"
Sistemi Bologna - Servizio Informatica S.r.l.
- 17:40 Testimonianza "AUTOMAZIONE DEL PROCESSO CONTABILE"
S.CO.A. Consulting S.r.l. - Bologna
- 18:00 Sintesi, rilanci e chiusura dei lavori

Agenda 8 ottobre INNOVAZIONE

- 08:30 Registrazione
- 09:00 Saluto ai partecipanti e apertura dei lavori
Claudio Bodini - Consigliere CNDCEC
- 09:30 **GLOBALIZZAZIONE E CONSULENZA**
Ing. Vasco Borghi - IBM - Unindustria Bologna
- 10:00 **LIBERE PROFESSIONI: TRA PASSATO, PRESENTE E FUTURO**
Prof. Maria Malatesta, Dott. Alessandra Cantagalli
Dipartimento di Discipline Storiche Università di Bologna
- 10:30 **ALLA RICERCA DI NUOVE IDEE**
Dott. Giacomo Barbieri
Partner di Barbieri & Associati Dottori Commercialisti, IDSC Srl
- 11:00 **IL CONSULENTE DI DIREZIONE**
Dott. Giuseppe Pitotti
Hay Group - Assoconsult Presidente Delegazione Nord
- Coffee break
- 12:00 **TECNOLOGIE INNOVATIVE NEL RAPPORTO TRA CONTRIBUENTI, PROFESSIONISTI ED AGENZIA DELLE ENTRATE**
Dott. Angelo Gisoldi
Funzionario Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale Entrate Emilia-Romagna
- 12:30 **AZIENDE, PROFESSIONISTI E REGISTRO DELLE IMPRESE**
Dott. Roberto Serra - Conservatore del Registro Imprese di Bologna
- 13:00 Pranzo di lavoro
- 14:30 Workshop "SOLUZIONI PER L'ARCHIVIAZIONE OTTICA NELLO STUDIO PROFESSIONALE"
FUJITSU ITALIA
- 15:00 **Tavola Rotonda Il Mondo cambia... cambia il professionista**
Essere pronti al cambiamento: cogliere le opportunità di nuovi servizi, nuovi strumenti di collaborazione e comunicazione, nuove forme giuridiche per la crescita.
intervengono, tra gli altri: Dott. Avv. **Lino de Vecchi** - Studio Associato de Vecchi - Milano, Ing. **Maurizio Lenzi** - Infolab S.r.l. - UNINDUSTRIA Bologna, Prof. **Antonio Maticena** - Facoltà di Economia Università di Bologna, Avv. **Massimo Melica** - Segretario FIIF, Avv. **Stefano de Santis** - Toffoletto e Soci Studio Legale
modera: **Gianfranco Barbieri**
- Coffee break
- 17:00 Testimonianza "COSTRUIRE UNA PIATTAFORMA DI KNOWLEDGE MANAGEMENT PER LO STUDIO"
Avv. Ornella Patané
Toffoletto e Soci Studio Legale - Milano
- 17:20 Testimonianza "LA RICERCA DELLA MIGLIORE VELOCITÀ DI RISPOSTA"
Dott. Donato Olivetto
Studio Sherman & Partners - Bassano del Grappa
- 17:40 Workshop "CERTIFICAZIONE DIGITALE DEI DOCUMENTI"
Consorzio OpenSELEX
- 18:00 Sintesi, rilanci e chiusura dei lavori

PARTNER TECNICI



THE POSSIBILITIES ARE INFINITE



Agenda 15 ottobre COMUNICAZIONE

- 08:30 Registrazione
- 09:00 Saluto ai partecipanti e apertura dei lavori
- 09:30 **POTENZIALITÀ E OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO PER LO STUDIO PROFESSIONALE**
Dott. Gianfranco Barbieri
Senior Partner di Barbieri & Associati Dottori Commercialisti
- 10:00 **COMUNICARE PER FARSI CAPIRE**
Prof. Maria Pia Pozzato, Dott. Daniela Panosetti
Dipartimento di Discipline della Comunicazione Università di Bologna
- 10:30 **DIALETTICA, RETORICA E COLORE PER UNA COMUNICAZIONE CHE LASCIA IL SEGNO**
Prof. Avv. Alessandro Traversi
Avvocato penalista - Facoltà di Giurisprudenza Università di Firenze
- 11:00 **COMUNICARE AL MERCATO IL VALORE DELLA CONSULENZA**
Dott. Cristiano Fiorio - A World of Events S.r.l.
- Coffee break
- 12:00 Testimonianza "AGGREGAZIONE DI DUE DIVERSE STRUTTURE PROFESSIONALI"
Dott. Anna Fantini
Studio Bertani Delmonte e Associati - Reggio Emilia
- 12:20 Testimonianza "APPARTENENZA AD UN NETWORK INTERNAZIONALE: UN'OPPORTUNITÀ DI CRESCITA"
Dott. Gianfranco Peracin
Studio Cortellazzo & Soatto - Padova
- 12:40 Testimonianza "LA PROGRESSIVA INTERNAZIONALIZZAZIONE DI UNA LAW FIRM ITALIANA"
Avv. Stefano Sutti
Studio Legale Sutti - Milano
- 13:00 Pranzo di lavoro
- 14:30 Workshop "BLACKBERRY: L'UFFICIO A PORTATA DI MANO"
RIM Italia
- 15:00 **Tavola Rotonda Il professionista... al mercato**
L'evoluzione della comunicazione tra gli studi professionali, le società di consulenza e le imprese.
intervengono, tra gli altri: Dott. **Marco Bettini** - EmilCamion Srl - UNINDUSTRIA BOLOGNA, Ing. **Riccardo Compagnoni** - Stratos S.p.a., Ing. **Rolando Gualerzi** - GMPRGroup S.p.A. - UNINDUSTRIA Bologna, Dott. **Roberto Giovannini** - Partner KPMG Advisory, Dott. **Marco Orlandoni** su incarico tecnico del Consiglio Nazionale del Notariato, Avv. **Alessandro Traversi** - Studio Legale Traversi - Università di Firenze, Dott. **Gianfranco Barbieri**
modera: **Laura Cavestri**, giornalista de Il Sole 24 Ore
- 17:30 **RELAZIONE DI SINTESI DELLE TRE GIORNATE**
Dott. Gianfranco Barbieri
- 18:00 Cocktail di saluto e chiusura dei lavori

Il Direttivo di ACEF ringrazia tutti i Relatori ed i Partner che con il loro impegno renderanno possibile lo svolgimento di questo evento.